

A scenic landscape featuring a sun rising over a range of mountains, with a thick layer of white clouds filling the valley below. The sky is filled with soft, wispy clouds, and the sun's rays create a bright glow on the right side of the image. The overall atmosphere is serene and inspiring.

Connecting.TW /
光洋應用材料科技股份有限公司

菁英培訓班

(II) – 領導和創造世界一流團隊

郭曉民

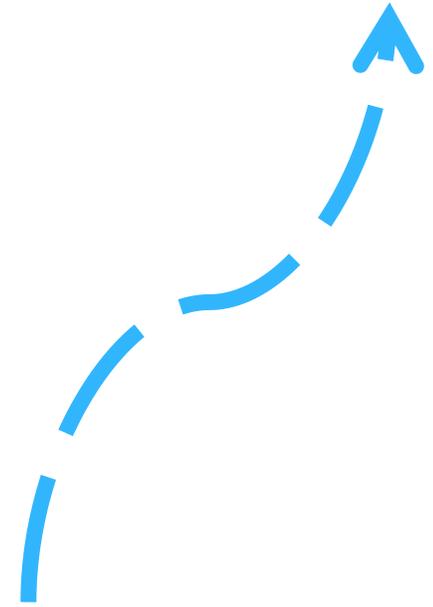
簡單履歷

~ 台南家鄉, 台北長大



機械系
熱流組

機械系



職場致勝之道 - 軟實力的培養

- * 4 “E” are
 - * (Energy)能量- session 1 (熱愛工作和生活)
 - * (Execution)執行力-session 2 (執行崇高的遠景和目標)
 - * (Energize)鼓舞人-session 3 (有效率的溝通)
 - * (Edge)競爭力 – session 1 and 4 (領導和創造世界一流團隊)
- * 1 “P” (Passion) 熱忱– session 1 (熱愛工作和生活)

世界一流團隊

- * 要高獲利, 必須在你的產業界是世界第一
- * 世界級的 Core Competency – 技術, 客服, 行銷...

1. 世界一流團隊具備特徵是什麼？
2. 一流團隊領導人的條件和特質？



全球最大
光碟片薄膜靶材製造廠
市佔率 **40%** 以上

全球最大
硬碟靶材製造廠
市佔率 **33%** 以上

台灣最大金銀貴金屬精煉
、管線版材加工、飾金合銅製造廠
市佔率 **60%** 以上

台灣最大
氟化金鉀、氟化銀鉀供應商
市佔率 **60%** 以上

GLOBAL NO.1
產品市佔率全球第一



冠軍團隊特質

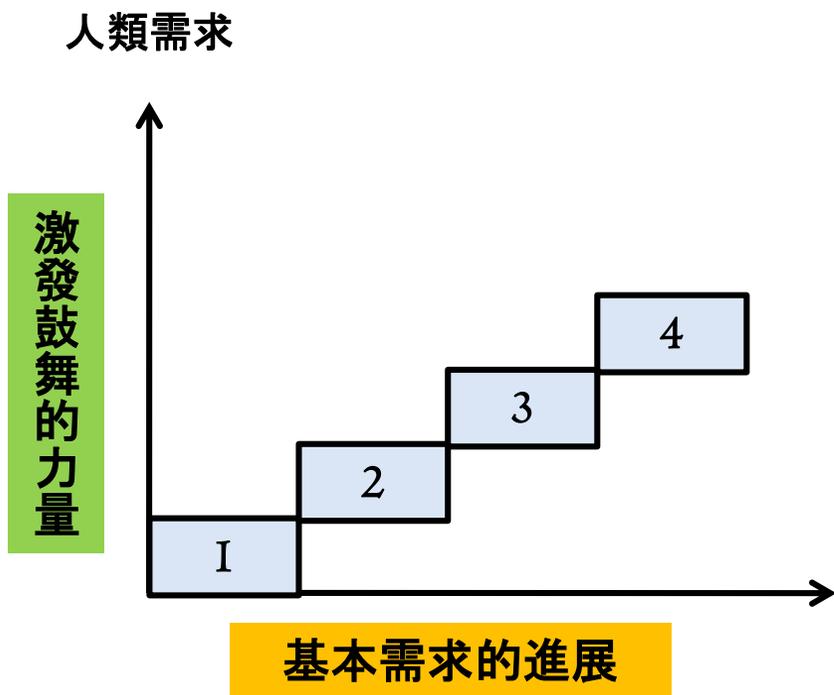


- 世界第一
- 永不放棄
- 團隊優先
- 目標一致



鼓舞激發團隊每位成員

-- 用不同激勵方式

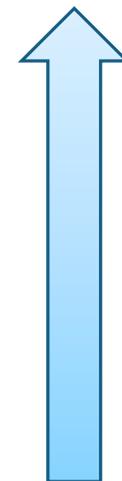


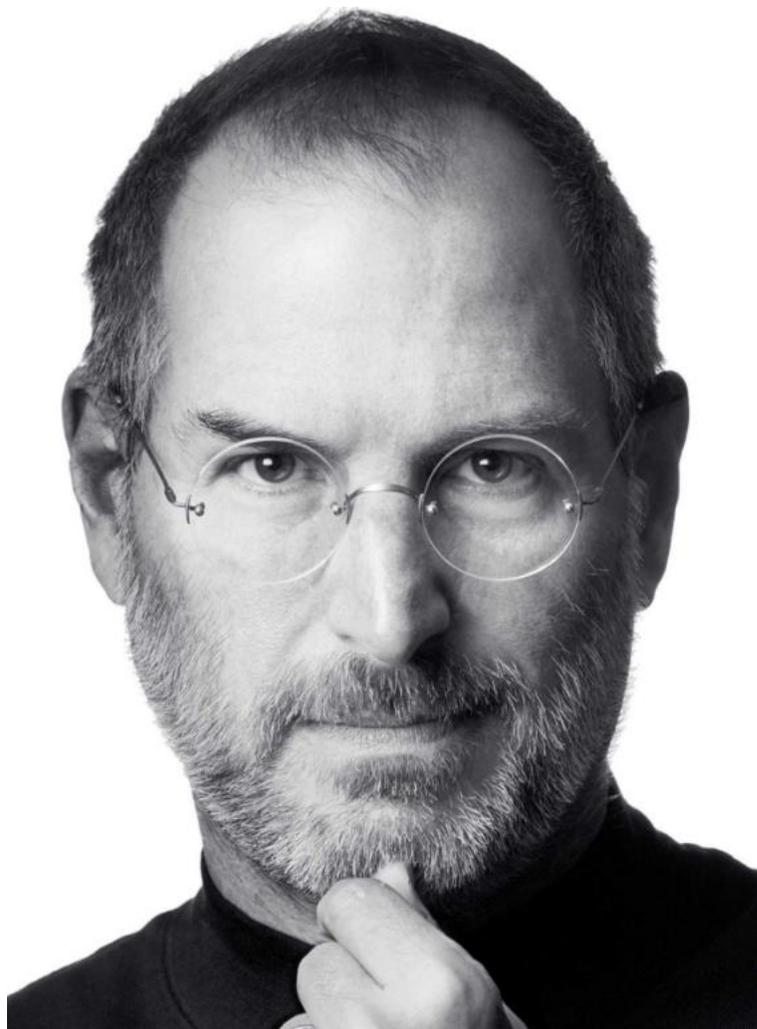
4 自我激勵, 有超人的責任感

3 工作職責和信任

2 工作保障和權利

1 生活基本所需





當世界最有錢的死人, 並無多大意義. 重要的是每天晚上就寢時能對自己說我們做了極棒的事, 這才重要

“Being the richest man in the cemetery doesn't matter to me. Going to bed at night saying we've done something wonderful, that's what matters to me.”

http://www.brainyquote.com/quotes/authors/s/steve_jobs.html



Seagate Ultra Slim 1TB HD

- 世界最高儲存密度
- 世界最低飛行高度

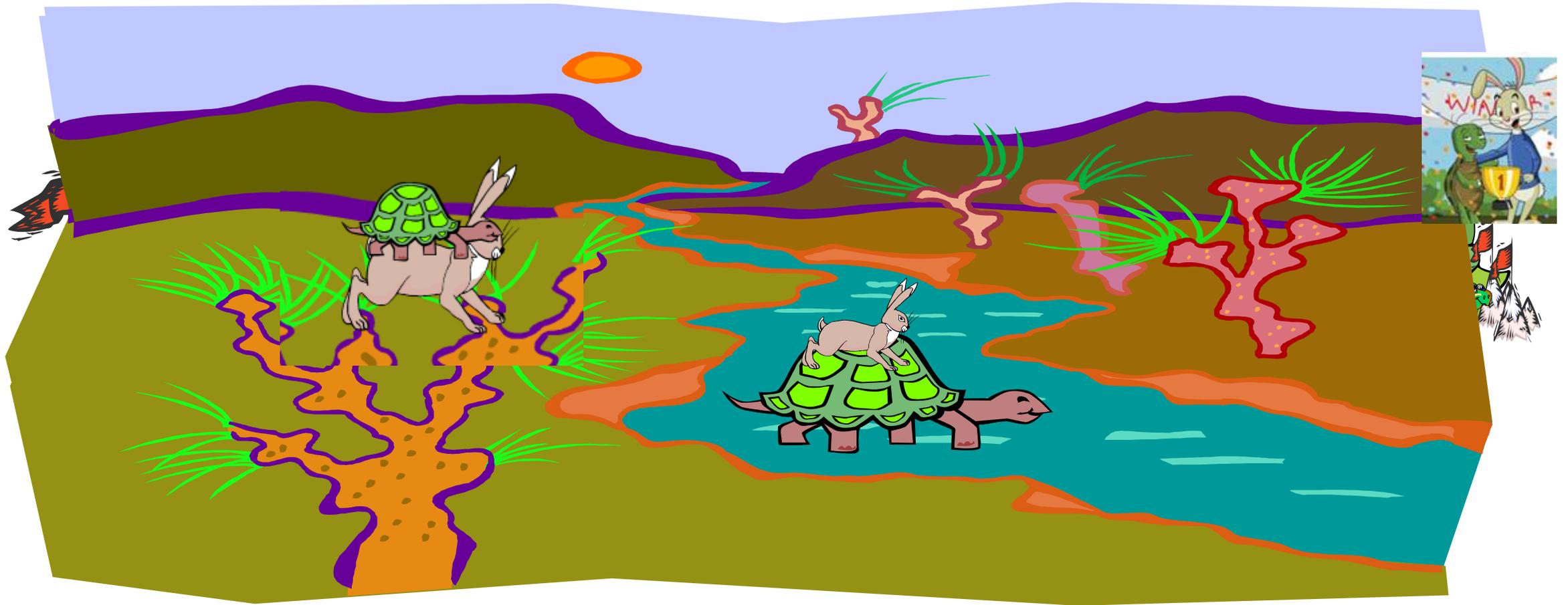
建立勝利團隊 – 用人唯才

--吸引最棒人才; 經營多元化團隊

- 吸引最棒人才加入, 付與重責
- 努力經營多元化團隊, 性別, 種族, 政黨, 教育, 思維....
- 留住, 善待, 尊重每位成員

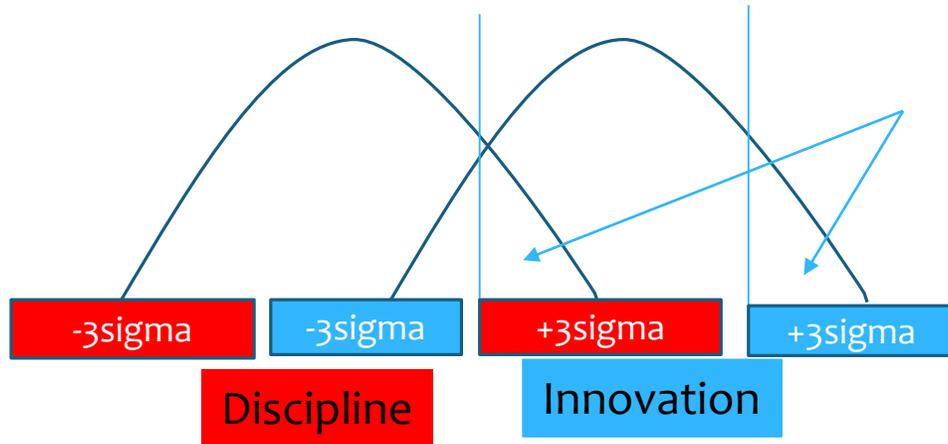


龜兔賽跑



建立勝利團隊 – 因材施教

--善用團隊每位成員的長處和優點



$$1+1 \gg 2$$



選對的人, 做對的事

最棒的團隊是

- 兔子和烏龜的結合
- 有兔子的速度和烏龜的堅持耐力



谷歌董事長

Schmidt, Eric; Rosenberg, Jonathan (2014-09-23). How Google Works (Kindle Locations 1400-1404). Grand Central Publishing. Kindle Edition.

事實是，有些有能力的工作夥伴，往往是你覺得討厭，不願與其共享啤酒的人（偶而你會氣得想在他頭上倒啤酒！）

“Truth be told, some of our most effective colleagues are people we most definitely would not want to have a beer with. (In a few rare instances they are people we would rather pour a beer on.)”

領導風格 – 關心團隊

--培養領導管理技能

1. 和團隊成員溝通; 傾聽關心和照顧團隊
2. 用心去領導; 要求高成效; 但必需有透明和公開的管理原則



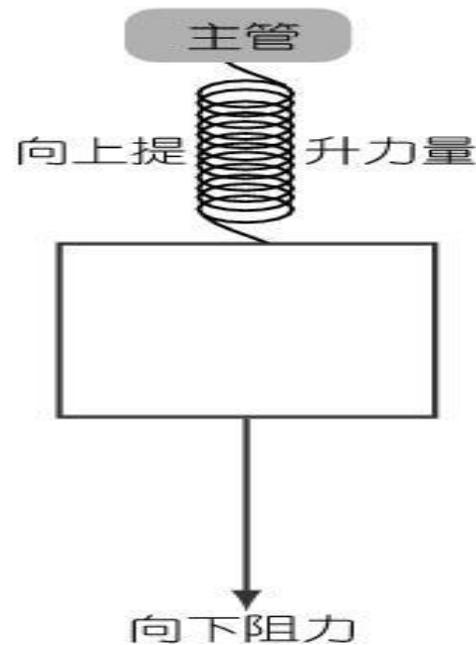
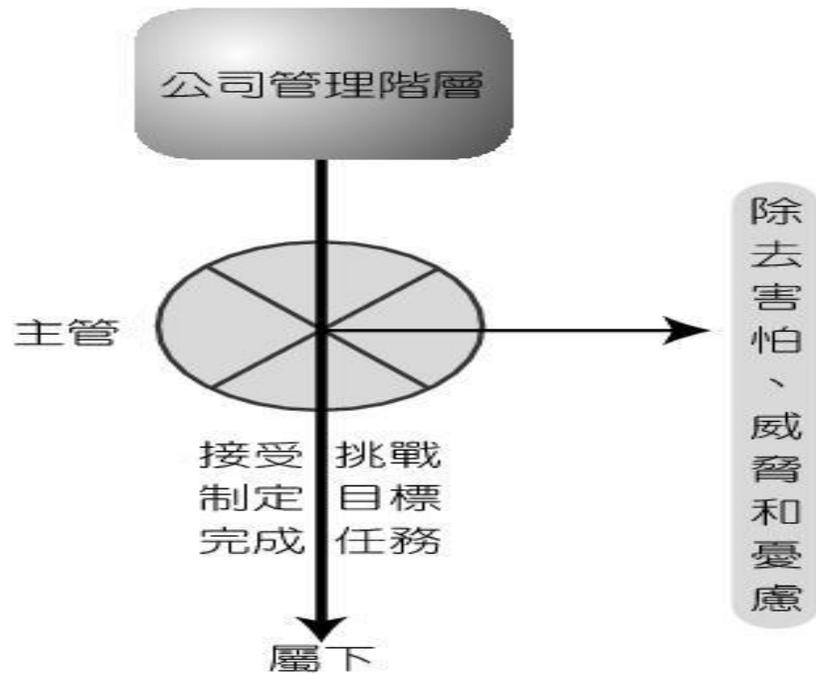
有擔當的領導者

--培養領導管理技能

1. 以身負責;成就給予團隊;領導者承擔錯誤和指責

2. 成為濾波器

3. 做為彈簧



1. 彼此互信
2. 瞭解你的團隊, 也讓團隊瞭解你
3. 有整體目標
4. 創造正面互動環境
5. 成為勝利隊伍

1. 不信任互相猜疑
2. 彼此競爭你死我活
3. 缺乏共同目標
4. 缺乏團隊合作, 沒有互動

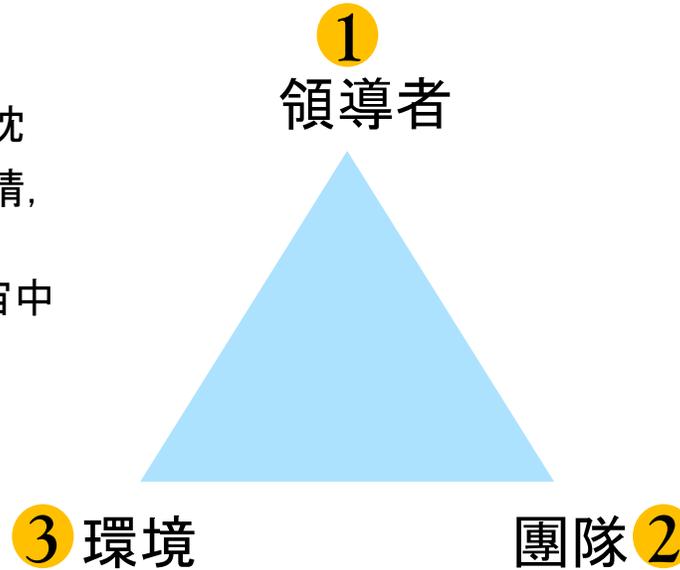
領導,團隊和工作環境三角型

領導者：

1. 不害怕從頭開始
2. 有冒險犯難的精神
3. 有強大的信心
4. 有高度的工作、人生熱忱
5. 有想像力，連接不同事情，看到別人看不到的
6. 有崇高人生目的 - 在宇宙中打開一個凹型

環境：

1. 最快樂的工作環境
2. 員工不斷的交流
3. 腦力激盪，正面的循環
4. 鼓勵不斷創新的環境
5. 最好的待遇，沒有後顧之憂
6. 尊重個人判斷力



團隊：

1. 在思考、事業、種族、性別多元化、多樣化
2. 全世界第一流人才
3. 有崇高、共同的目標 - 為人類創造歷史
4. 創造、實驗和紀律平衡
5. 做自己愛做的事
6. 不斷的學習，並且保持原有的純真

創新的成功取決於領導者和團隊而不是儀器和經費

建立世界級勝利團隊

- 每個人都有獨特領導管理潛能；發掘自我潛能；成為領導者
- 建立世界級勝利團隊
 - 吸引最棒人才加入；努力經營多元化團隊
 - 尊重善用團隊每位成員的長處和優點
 - 鼓舞激發團隊每位成員
 - 學習培養領導管理技能
 - 令人驕傲的文化和傳統
- 台灣需要建立世界級勝利團隊；大家一起加油



Homework Problems

❖ 要讓光洋成為世界一流團隊, 你認為光洋可改進什麼?

❖ 當一流團隊領導人, 你認為你可改進什麼?

Thank You !

david.s.kuo@seagate.com